تاغنولوجيز · حزمة الإطلاق 01

حقّي: دراسة الجدوى الخليجية

السوق والتنظيم والمنافسة واقتصاديات الوحدة، مع قرار المضيّ أو التوقف، لمنصة خدمات قانونية تضع الامتثال أولًا وتنطلق من دولة الإمارات.

الإصدار	التاريخ	السوق	القرار
1.0	نوفمبر 2026	الإمارات أولًا ثم الخليج	المضيّ، بشروط

إعداد

TAGNOLOGYS

INFORMATION TECHNOLOGY

المحتويات

1. الملخص التنفيذي
2. الفكرة
3. سوق الإمارات
4. التنظيم والامتثال
5. المشهد التنافسي
6. التوسع الخليجي
7. نموذج العمل واقتصاديات الوحدة
8. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات
9. بطاقة تقييم الجدوى
10. قرار المضيّ أو التوقف
11. الخطوات التالية: خطة 90 يومًا قبل الإطلاق
12. المصادر

01

الملخص التنفيذي

الفرصة والنموذج والأرقام والمخاطر والقرار، في البداية.

مشروع حقّي مجدٍ في الإمارات، ولكن بشرط أن يكون منصة تضع الامتثال أولًا. فالطلب كبير والوصول الرقمي شبه شامل، أما القيد الحاسم فهو القانون الذي ينظّم كيفية حصول المحامين على موكليهم. توصيتنا هي **المضيّ، بشروط**: الإطلاق في دبي بعد الحصول على رأي قانوني مكتوب من مستشار إماراتي والتواصل مع الجهات التنظيمية، على أن يحتفظ مزوّد دفع مرخّص بجميع أموال العملاء، ودون أخذ أي عمولة من المحامين.

سوق الخدمات القانونية في الإمارات (سقف)

AED 12.9bn

3.5 مليار دولار، تقدير صحفي [1]

السوق القابلة للخدمة (SAM)

AED 1.34bn

من الأسفل إلى الأعلى، مبنية على افتراضات (§3.6)

النزاعات العمالية، النصف الأول 2026

≈188k

وزارة الموارد البشرية والتوطين، موثّق [2]

انتشار الإنترنت

99%

DataReportal 2026 [3]

إيرادات السنة 3 (الأساسي)

AED 12.1M

النموذج، §7

التعادل الشهري (الأساسي)

≈ M33

تقدير، §7.6

الاحتياج التمويلي

AED 10.8M

≈ 2.9 مليون دولار شاملة احتياطي 20%

درجة الجدوى

3.10 / 5

مرجّحة، §9

الفرصة



سوق إماراتية كبيرة لم تُخدَم بعد: يحوّل حقّي البحث المربك إلى طريق واحد واضح إلى محامٍ مرخّص.

- عدد سكان يقارب 11.3 مليون نسمة، نحو 88% منهم وافدون، مع انتشار للإنترنت بنسبة 99% [3, 4, 5]. ويتعامل أغلب الناس مع المنظومة القانونية من الخارج: قانون غير مألوف، ولغتان، وأسعار غير واضحة.
- طلب كبير الحجم قابل للتنميط: نحو 188 ألف نزاع عمالي في ستة أشهر [2]، و103,975 دعوى إيجارية أمام مركز فض المنازعات الإيجارية في دبي خلال تسع سنوات [6].
- لا يوجد لاعب راسخ يغطي الرحلة الكاملة للأفراد. فأقرب منافس، Legaline، لم يُطلق إلا في مايو 2026 [7]، والأدوات الحكومية المجانية خدمات لمرة واحدة ومشروطة بالقدرة المالية [8].

النموذج

مساعد ذكي مجاني ثنائي اللغة يحوّل المشكلة إلى ملخص قضية، ثم يرسل اثنان أو ثلاثة من المختصين القانونيين المرخّصين في إمارة العميل عروضًا بأسعار ثابتة، ويدفع العميل عبر مزوّد مرخّص يُفرج عن المبالغ لمكتب المحاماة على مراحل. ولا يحقق حقّي دخلًا إلا من رسوم العملاء والاشتراكات، ولا يأخذ أي عمولة من المحامين.

المخاطر الرئيسية

التنظيم

تعاقب المادة 101 من المرسوم بقانون 34/2022 على استمالة الموكلين مقابل عمولة بغرامة من 20,000 إلى 200,000 د.إ [9]. لذا فنموذج العمولة غير مطروح.

تكلفة الاستقطاب

تبلغ تكلفة النقرة في البحث القانوني في دبي 15–40 د.إ [10]. ولا تكفي رسوم 5% لتمويل الإعلانات المدفوعة، فلا بد أن يكون النمو عضويًا في معظمه.

المنافسة والعلامة

Legaline منافس مباشر [7]، و HAQQ (haqq.ai) شركة ممولة واسمها قريب من اسم حقّي [11].

القرار مقدّمًا: المضيّ، بشروط

المضيّ إلى مرحلة تجريبية في دبي بعد استيفاء خمسة شروط: رأي قانوني مكتوب من مستشار إماراتي، والتواصل مع الجهات التنظيمية (وزارة العدل ودائرة الشؤون القانونية في دبي)، ومذكرات تفاهم مع 20 مكتبًا مرخّصًا على الأقل، واعتماد منتج المنصات لدى مزوّد دفع مرخّص، والاتفاق المسبق على مؤشرات أداء المرحلة التجريبية (§10).

02 الفكرة

ما هو حقّي، ومن يخدم، وكيف يحقق الإيرادات. التفاصيل الكاملة في وثيقة متطلبات المنتج (حزمة الإطلاق 02).

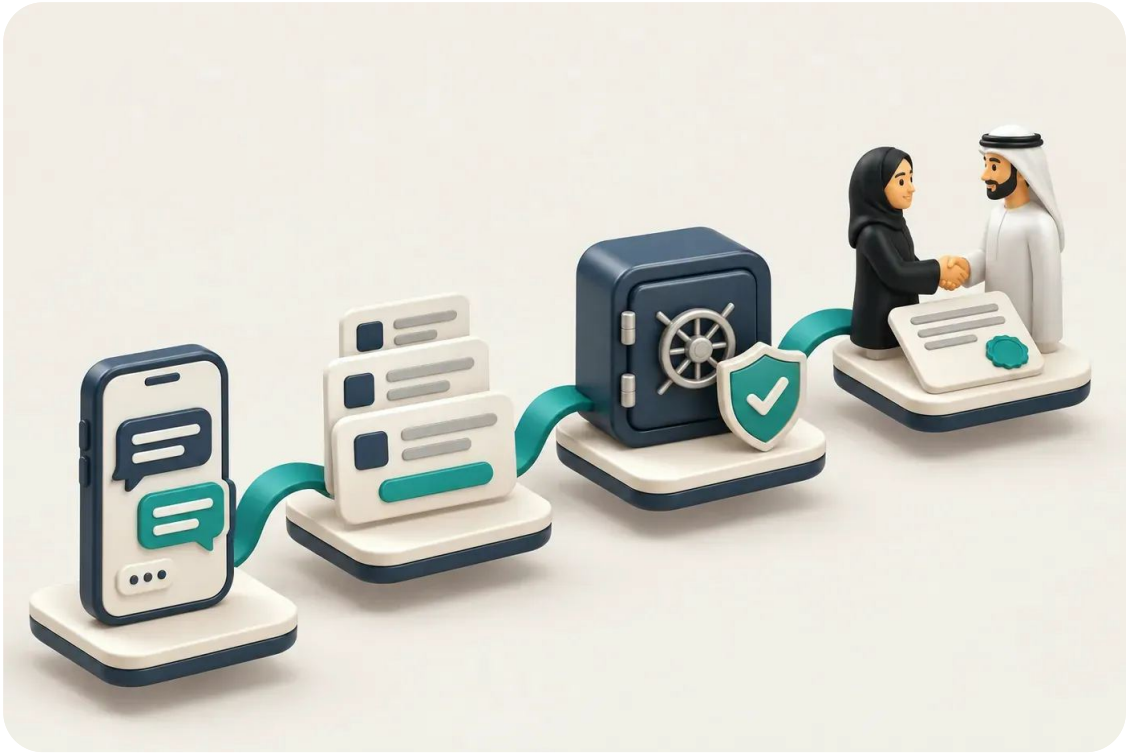


موضوع هذه الدراسة: حقّي، أو «UpCounsel الإمارات».

في جملة واحدة

حقّي منصة خدمات قانونية في الإمارات: مساعد ذكي مجاني يشرح القانون مع ذكر المصادر ويكتب ملخص القضية، ويتنافس المهنيون المرخّصون بعروض ذات أسعار ثابتة، ويدفع العميل ويتابع قضيته من حساب واحد. راجع وثيقة متطلبات المنتج.

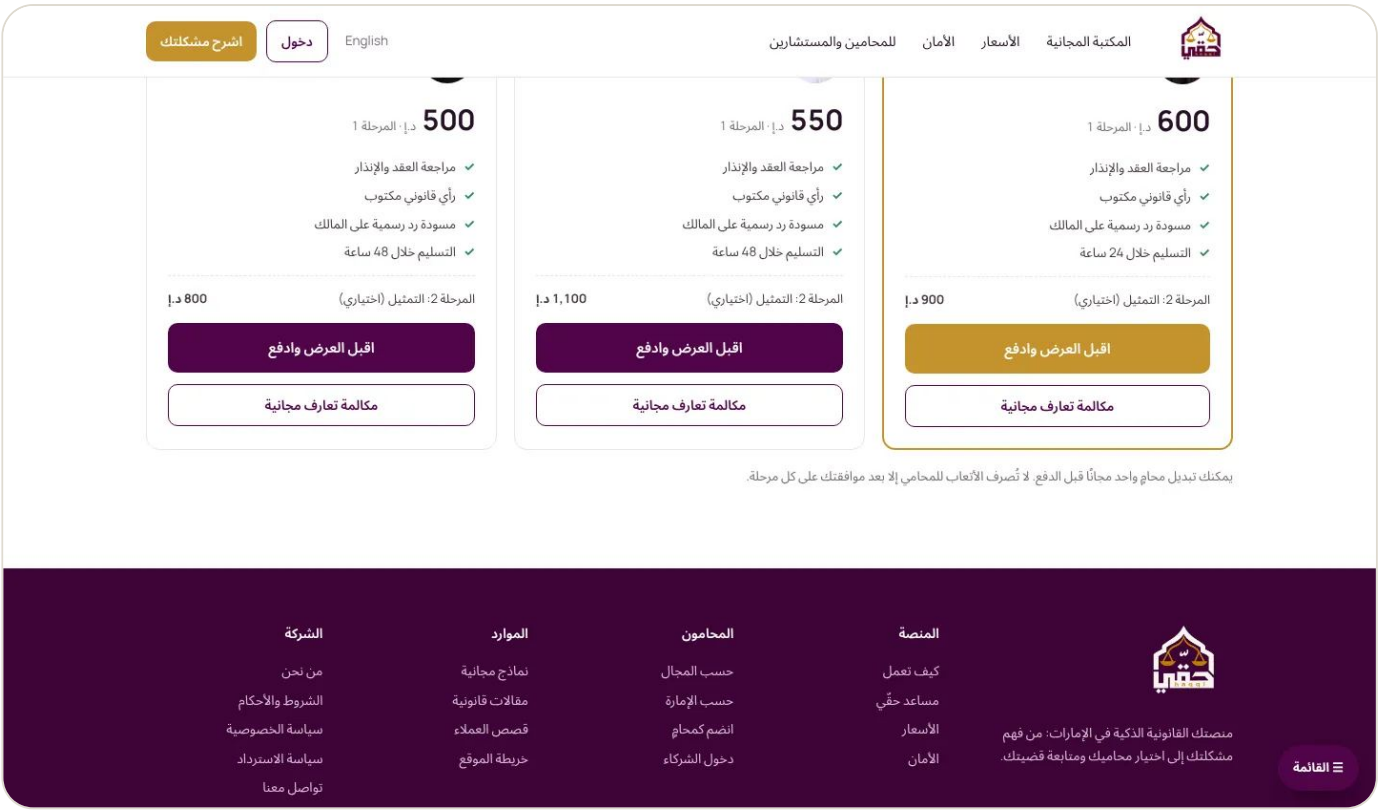
آلية العمل



أربع خطوات: صف قضيتك للمساعد الذكي، قارن العروض، ادفع عبر مزوّد دفع مرخّص، استلم العمل الموقَّع.

١ · اسأل المساعد الذكي ← ٢ · ملخص القضية ← ٣ · عرضان أو ثلاثة بأسعار ثابتة ←

٤ · الدفع عبر مزوّد مرخّص ← ٥ · الإفراج للمكتب على مراحل



النموذج الأولي: يقارن العميل العروض ذات الأسعار الثابتة المقدمة من مهنيين مرخّصين.

الفئات المستهدفة



ثلاث فئات من العملاء: الأفراد والشركات الصغيرة والعائلات المقيمة.

الفئة	الحاجة	ما يقدمه حقّي
المقيمون (وافدون ومواطنون)	مسائل العمل والإيجار والأسرة والإقامة والجنائية، ووضوح الأسعار	إجابات ذكية مجانية، وعروض بأسعار ثابتة، وحقّي بلس
المنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال	العقود، وتأسيس الشركات، وتحصيل الديون، وشؤون الموظفين	خطة الأعمال (2,500 د.إ شهريًا)، واتفاقيات استشارة مستمرة
المحامون	موكلون مؤهلون، وسجل للإجراءات، وتحصيل الأتعاب	قضايا المحاكم واللجان، ولوحة تحكم المحامي
المستشارون القانونيون	أعمال الاستشارة والصياغة، وأدوات الذكاء الاصطناعي	الأسئلة المكتوبة، ومراجعة العقود، والاتفاقيات المستمرة، مع إحالة أعمال المحاكم إلى محامٍ

مصادر الإيرادات (بما يتوافق مع القانون)



الإيراد من العملاء واشتراكات الشركاء فقط، ولا عمولة تُؤخذ من المحامين.



رسوم الخدمة على العميل

مقترح 5% في الخطة المجانية و0% في حقّي بلس، ويصدر حقّي فاتورتها للعميل.



حقّي بلس

149 د.إ شهريًا: مساعد بلا حدود، و3 أسئلة مكتوبة إلى محامٍ، وجميع النماذج مع التوقيع الإلكتروني، ودون رسوم خدمة.



خطة الأعمال

2,500 د.إ شهريًا: عدة مستخدمين، ولوحة للقضايا والعقود، وتقارير التكاليف، ومدير حساب.



برنامج الشركاء

مقترح 399 / 1,499 د.إ شهريًا لكل مكتب مقابل الإدراج والأدوات (السعر لم يُحسم بعد).

ما لا يفعله حقّي أبدًا

لا عمولة عن كل قضية ولا رسوم إحالة من المحامين، ولا احتفاظ بأموال العملاء، ولا تقديم استشارات قانونية باسمه. يُصدر مكتب المحاماة فاتورة أتعابه، ولا يُصدر حقّي إلا فاتورة رسومه، وتُطبَّق ضريبة القيمة المضافة 5% على كلٍّ منهما.

03

سوق الإمارات

الحجم، والتقنية القانونية، والعرض، والطلب، والسكان، والتبني الرقمي، ثم السوق الكلية والقابلة للخدمة والممكن الاستحواذ عليها.



دبي: إمارة الإطلاق. 4.58 مليون نسمة بنهاية 2025، بزيادة 7.5% على أساس سنوي [12].

3.1 حجم سوق الخدمات القانونية



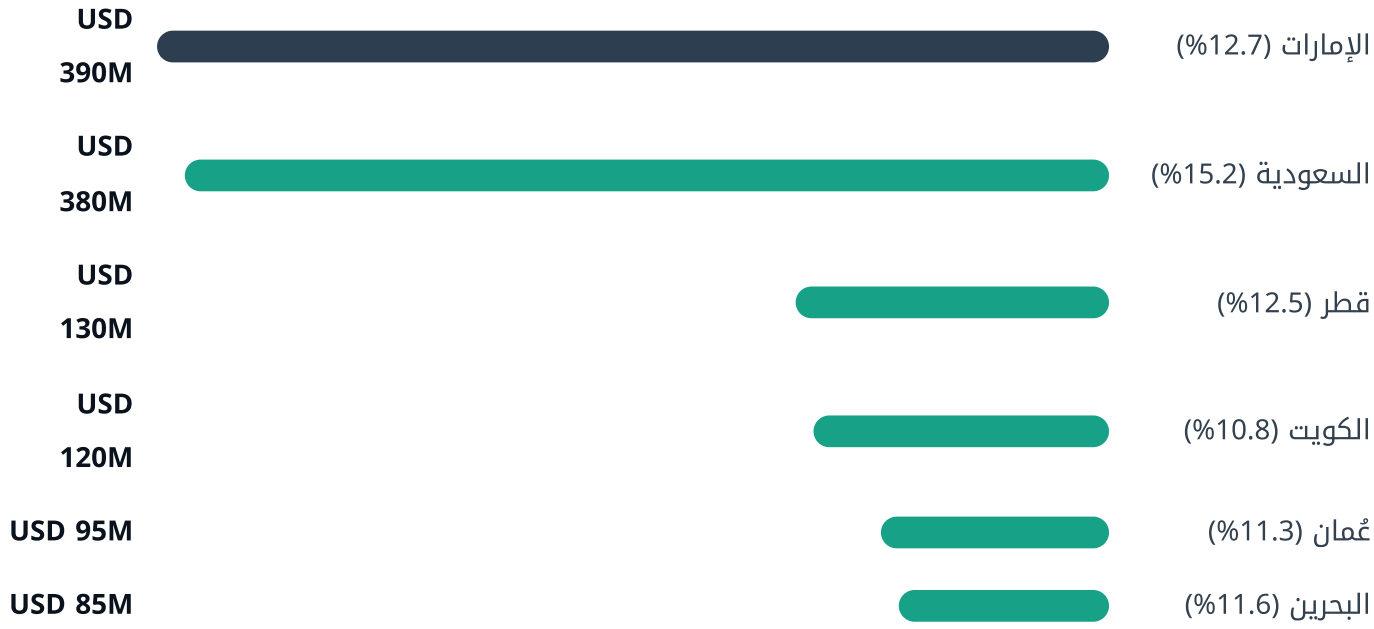
سوق الخدمات القانونية ينمو بثبات عامًا بعد عام.

الرقم	القيمة	درجة الثقة	الاستخدام في الدراسة
سوق الخدمات القانونية (مصدر صحفي) [1]	≈ USD 3.5bn AED 12.9bn	متوسطة إلى منخفضة	سقف من الأعلى إلى الأسفل (السوق الكلية). لا يذكر سنة ولا منهجية.
سوق الخدمات القانونية 2025 (شركة أبحاث) [13]	USD 51.97bn → 82.05bn (2034)	مرفوض	غير مستخدم، لأنه غير معقول: يعادل نحو 10% من الناتج المحلي للإمارات.
سوق الخدمات القانونية (Ken Research) [14]	خلف اشتراك مدفوع	غير متاح	قائمة القطاعات فقط (الشركات، والأسرة، والجنائي، والملكية الفكرية، والعقارات، والعمل، والتقاضي).

3.2 التقنية القانونية في الخليج والإمارات

تُقدَّر سوق التقنية القانونية في الخليج بـ 1,200 مليون دولار في 2025، وترتفع إلى 2,525 مليون دولار بحلول 2031 (بمعدل نمو سنوي مركّب 13.2%)، والإمارات أكبر أسواقها بقيمة 390 مليون دولار [15]. ويتعارض مع ذلك تقدير آخر بقيمة 1.2 مليار

دولار لمنصات التقنية القانونية السحابية في الإمارات، لذا نعدّه منخفض الثقة [16]. وتخص هذه الأرقام في أغلبها برمجيات الشركات، أما سوق المنصات القانونية للأفراد فهي شريحة أصغر لا يوجد لها حجم منشور [15].



سوق التقنية القانونية 2025 حسب الدولة، ومعدل النمو السنوي المركّب 2026–2031 بين قوسين. تقدير [15] Ken Research. الإجمالي: 1,200 مليون دولار.

مؤشرات التمويل متواضعة: جمعت HAQQ مبلغ 3 ملايين دولار (فبراير 2026)، و Oqood مليون دولار، و Malakah ستمئة ألف دولار، ولم تُفصح أغلب الشركات الإقليمية عن جولاتها [17]. وارتفع استخدام الذكاء الاصطناعي التوليدي في وظائف الضرائب والمالية والشؤون القانونية في الخليج من نحو 48% إلى 71% خلال عام واحد (استشهاد ثانوي) [17].

3.3 العرض: المهنيون المرخّصون



عدد كبير من الممارسين المرخّصين، ويُتحقَّق من كل شريك قبل انضمامه.

المستشارون القانونيون في دبي

3,433

الربع الأول 2026، 91 جنسية

[18]

مكاتب الاستشارات في دبي

139

86 منها دولية (61.8%)

[18]

المحامون المقيدون (وزارة العدل)

1,034

2018، بيانات قديمة

[19]

نمو عدد المستشارين في دبي

+24%

من 2,769 إلى 3,433 في 3.5 سنوات

[18 ,20]

مجموعة العرض صغيرة ومركّزة، ولا يوجد حصر حديث لعدد المحامين على مستوى الدولة [19]. وتنشر دائرة الشؤون القانونية في دبي بياناتها على منصة دبي بالس [21]، ولم تُستخرج هذه البيانات أو يُتحقق منها بعد، وينبغي اعتمادها أساسًا للتحقق من الشركاء ولحصر العرض قبل الإطلاق. ولا يُقيَّد في جدول المحامين إلا المواطنون (المادة 13) [9]، ولذا فعدد المحامين أقل بكثير من عدد المستشارين.

3.4 مؤشرات الطلب



الناس يبحثون عن المساعدة القانونية على هواتفهم، وحقّي يلقاهم هناك.



العمل: نحو 188 ألف نزاع في النصف الأول من 2026، أُحيل منها 2,481 إلى المحاكم [2].



الإيجار: 103,975 دعوى أمام مركز فض المنازعات الإيجارية في دبي بين 2013 و2022 [6].

المؤشر	الحجم	الدلالة بالنسبة لحقّي
النزاعات العمالية، وزارة الموارد البشرية، النصف الأول 2026 [2]	تسوية ودية (98.6%)، 185,793 و2,481 إحالة إلى المحكمة (1.4%)	نحو 375 ألفًا سنويًا: طلب كبير على الاستشارة قبل التسوية وأثناءها، مقابل عدد قليل يصل إلى المحاكم.
مركز فض المنازعات الإيجارية في دبي، 2013–2022 [6]	دعوى، أي 1.9% من 5.2 103,975 مليون عقد إيجار	نحو 11,550 دعوى سنويًا (حسابنا). وأعمال اللجان مقصورة على المحامين.
تسويات المركز، يناير–سبتمبر 2026 [22]	قضية بقيمة 401 مليون د.إ، 2,350 بمتوسط 6 أيام	متوسط نحو 171 ألف د.إ لكل قضية (حسابنا): قيمة مرتفعة تبرر الاستعانة بمختص مدفوع الأجر.
خدمات الاستشارة القانونية المجانية [8]	«اسأل محاميًا»، وبرنامج «شور»، والمساعدة القانونية في أبوظبي، والعمل التطوعي في مركز دبي المالي العالمي	دليل على طلب غير ملبّى في الشريحة الدنيا، وقنوات محتملة للشراكة.
أعداد القضايا في المحاكم (محاكم دبي، أبوظبي 2024)	غير متاح	طلب التقارير السنوية للسلطة القضائية في دبي ودائرة القضاء في أبوظبي.

3.5 السكان والتبني الرقمي

سكان الإمارات، 2024

11.29M

FCSC

[4]

نسبة الوافدين

≈88%

الرقم الرسمي 2011: 88.5%

[5]

اشتراكات الهاتف المتحرك

23M

202% من السكان

[3]

سكان أبوظبي، 2024

4.14M

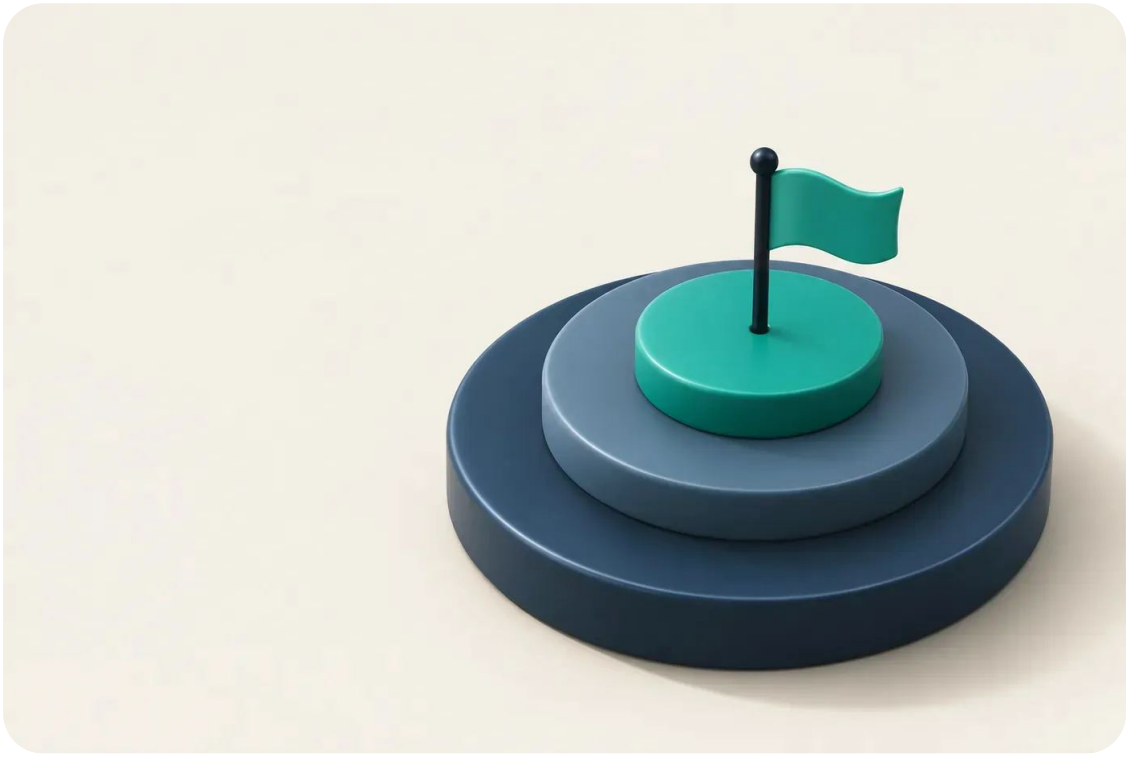
WAM

[23]



الوصول الإعلاني حسب المنصة، تقرير [24] Digital 2026. أكبر الجاليات: الهند نحو 4.3 مليون، وباكستان نحو 1.7 مليون، وبنغلاديش نحو 1.2 مليون، والفلبين نحو 0.7 مليون، ومصر نحو 0.4 مليون (أرقام استرشادية) [5]. الدلالة: الأولوية للهاتف الذكي، والعربية والإنجليزية عند الإطلاق، ثم لغات جنوب آسيا.

3.6 السوق الكلية والقابلة للخدمة والممكن الاستحواذ عليها



السوق الكلية، والسوق القابلة للخدمة، والحصة التي يستطيع حقّي كسبها.

المستوى	طريقة الحساب	القيمة	الأساس
TAM	USD 3.5bn × 3.6725	**AED 12.85bn**	تقدير صحفي، سقف [1]
المهنيون المعروفون	3,433 + 1,034	4,467	مستشارو دبي [18] ومحامو وزارة العدل 2018 [19]؛ رقم أقل من العرض الفعلي على مستوى الدولة
الأتعاب السنوية لكل مهني	2.5 × AED 480k	AED 1.2M	**افتراض**: 2.5 ضعف متوسط أجر الشريك في دبي [1]
أتعاب المهنيين المعروفين	4,467 × AED 1.2M	AED 5.36bn	نحو 42% من السوق الكلية، وهو متسق مع السقف
SAM	AED 5.36bn × 25%	**AED 1.34bn**	**افتراض**: 25% من الأتعاب تخص أفرادًا ومنشآت صغيرة ومتوسطة في مسائل محددة النطاق
تحقق مقابل (العمل فقط)	375k × 5% × AED 3,500	AED 65.6M	النزاعات [2]؛ ونسبة 5% ممن يدفعون مقابل المساعدة ومتوسط الأتعاب **افتراضان**
SOM (Year 3)	AED 47.0M ÷ AED 1.34bn	**3.5% of SAM**	الأتعاب المعالَجة في السنة 3 للسيناريو الأساسي (§7)؛ 1.3% في المتحفظ و6.4% في المتفائل

كيف تُقرأ هذه الأرقام

السوق القابلة للخدمة تقدير لحجم تقريبي مبني على افتراضين، أما الحصة الممكنة فتعتمد فقط على قمع التحويل في §7 لا على حجم السوق. وإيرادات حقّي نفسه في السنة 3 (12.1 مليون د.إ) أقل من 0.1% من السوق الكلية، فحجم السوق ليس هو القيد.

04 التنظيم والامتثال

الخطر الأكبر على نموذج العمل، وقواعد التصميم المترتبة عليه. هذا بحث وليس استشارة قانونية.



الامتثال أولًا: بُني النموذج على قواعد مهنة المحاماة وحماية البيانات في الإمارات.

دخل المرسوم بقانون اتحادي رقم 34 لسنة 2022 بشأن تنظيم مهنة المحاماة والاستشارات القانونية حيز التنفيذ في 2 يناير 2023 [25]، واعتُمدت لائحته التنفيذية في مارس 2025 [26]، وتلاها ميثاق السلوك المهني [27]. وتؤثر ست مواد في حقّي تأثيرًا مباشرًا.

المادة	الحكم	الأثر على تصميم حقّي
6	لا يمارس المهنة إلا المحامون المرخّصون، ولا تقبل المحاكم إلا المقيدين في جدول المحامين المشتغلين [9, 28]	حقّي منصة تقنية وليس مكتب محاماة، وتُوجَّه قضايا المحاكم إلى المحامين فقط
45(1)(h)	يُحظر على المحامي الترويج لنفسه «بأي وسيلة من وسائل الترويج أو الاستمالة عن طريق الوسطاء» [9]	لا تصنيفات ولا ادعاءات بأن فلانًا «أفضل محامٍ»، وتعرض الملفات الخدمات والأسعار فقط، والتوزيع بالتناوب العادل لا بالظهور المدفوع
59	المستشارون: أعمال غير قضائية فقط، دون المحاكم أو النيابة أو لجان الإيجار أو الضرائب [9, 28]	توجيه حسب الصفة، ويُحيل المستشار أعمال المحاكم إلى محامٍ داخل حقّي
61	لا يجوز للمستشار توقيع اتفاقيات الأتعاب أو العمل لحسابه الخاص [9, 28]	الشريك هو المكتب المرخّص، وتُبرم العروض والاتفاقيات وتُصرف المبالغ باسم المكتب
99	المحامي الذي يشارك شخصًا غير مقيد: غرامة من 50,000 إلى 300,000 د.إ [9]	لا ملكية ولا اقتسام أرباح ولا تقاسم أتعاب بين حقّي والمكاتب
101	استمالة الموكلين لصالح محامٍ مقابل عمولة: غرامة من 20,000 إلى 200,000 د.إ، وفي حال التكرار الحبس سنة على الأقل [9]	لا عمولة عن القضية ولا رسوم إحالة من المحامين، والإيرادات رسوم على العملاء واشتراكات ثابتة في البرنامج

ومن الأحكام ذات الصلة أيضًا: يجب أن تكون اتفاقية الأتعاب مكتوبة قبل بدء العمل، وتُقبل أي وسيلة بما فيها العقد الإلكتروني (المادة 46(2))، وتُحدَّد الأتعاب مسبقًا أو بالساعة (المادة 48)، ولا تتجاوز الأتعاب النسبية 25% من المحكوم به (المادة 49(4))، ويجوز للمحكمة تخفيض الأتعاب المبالغ فيها (المادة 52(1)) [9]. وتتوافق العروض ذات الأسعار الثابتة مع هذا الإطار.

4.1 أنظمة أخرى ذات صلة

البيانات الشخصية (المرسوم بقانون 45/2021)

الموافقة هي الأساس القانوني الرئيسي، ولا تُعدّ «المصلحة المشروعة» أساسًا متاحًا. وتستلزم حساسية المسائل القانونية تعيين مسؤول لحماية البيانات وإجراء تقييم للأثر. ولم تُنشر اللائحة التنفيذية حتى فبراير 2026، ويُتوقع الامتثال الكامل بحلول 1 يناير 2027، والغرامات من 50 ألفًا إلى 5 ملايين د.إ [29, 30]. ويُستضاف المخزن الرئيسي في منطقة إماراتية أو خليجية، مع توثيق أسس نقل البيانات عند استدعاء النماذج اللغوية [30].

التوقيع الإلكتروني (المرسوم بقانون 46/2021)

يُعترف بالتوقيع الإلكتروني والمصدَّق والمعتمد، ويعادل التوقيع المعتمد التوقيع الخطي. ويمكن توقيع اتفاقيات الأتعاب واعتماد المراحل إلكترونيًا، أما المستندات الموثقة مثل الوكالات فتمر عبر قنوات التوثيق [31].

ترخيص خدمات الدفع (المصرف المركزي)

لا يجوز لأي جهة تقديم خدمات الدفع للأفراد دون ترخيص، وقد يُخضع الاحتفاظ بالأموال المنصةَ لأنظمة «تسهيلات القيمة المخزنة»، ولا تشمل تراخيص مركز دبي المالي العالمي وسوق أبوظبي العالمي البر الرئيسي [32]. لذا يعتمد حقّي منتج المنصات لدى مزوّد دفع مرخّص؛ فخدمة Stripe Connect متاحة في الإمارات بالحسابات المخصصة مع فصل عمليات التحصيل عن التحويل، ويشترط للحسابات المرتبطة رخصة تجارية إماراتية، وهو ما يناسب مكاتب المحاماة [33].

ضريبة القيمة المضافة (5%)

التسجيل إلزامي إذا تجاوزت التوريدات الخاضعة للضريبة 375,000 د.إ، واختياري ابتداءً من 187,500 د.إ. ووفق نموذج الوكيل يُصدر المكتب فاتورة أتعابه ولا يُصدر حقّي إلا فاتورة رسومه، أما نموذج الأصيل فيُخضع المبلغ كاملًا للضريبة ويتعارض مع حظر ممارسة غير المحامين للمهنة [34]. وتستوجب إيرادات السنة 1 في السيناريو الأساسي (1.22 مليون د.إ) التسجيل. ولم يُتحقق من مواعيد مراحل الفوترة الإلكترونية.

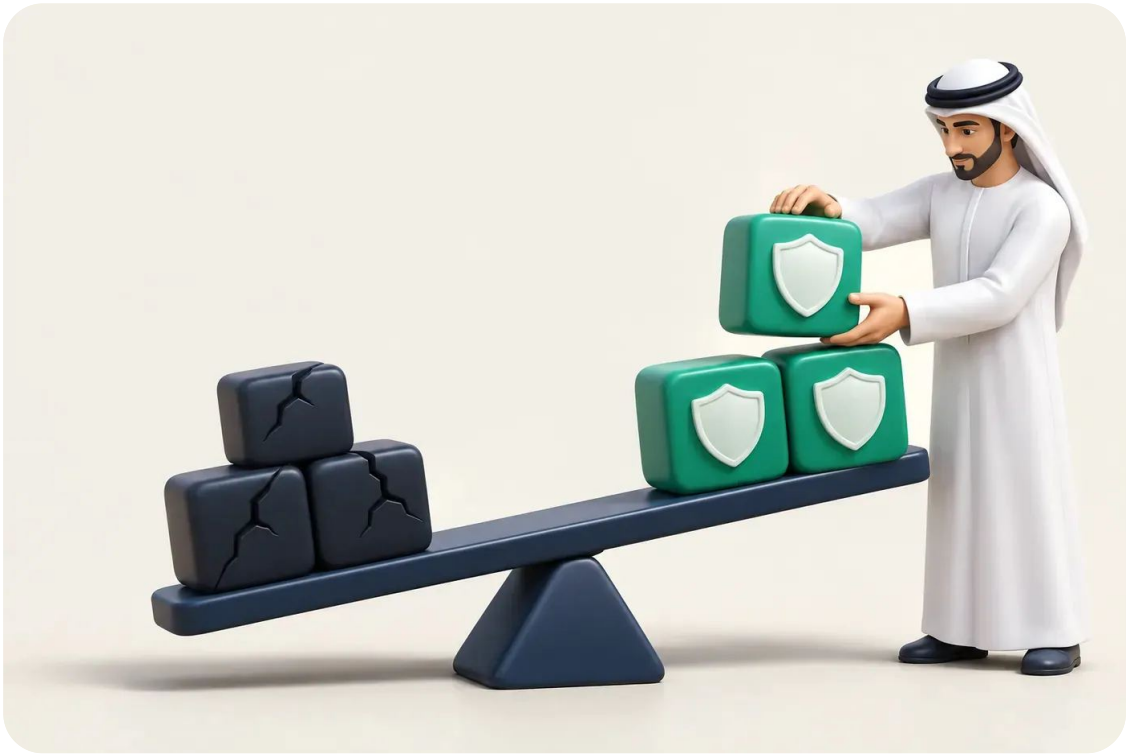
الهوية الرقمية UAE PASS (المرحلة 2)

يحق للشركات الخاصة التكامل معها برخصة تجارية إماراتية سارية، عبر بوابة المطورين: استبيان لكل خاصية، ومخطط رحلة المستخدم، ونماذج الواجهات، ثم اعتماد حالة الاستخدام. والرسوم غير منشورة [35].

المعلومات القانونية بالذكاء الاصطناعي

لا يوجد قانون إماراتي ينظّم تحديدًا تقديم المعلومات القانونية للجمهور بالذكاء الاصطناعي، ومبادئ الذكاء الاصطناعي غير ملزمة [36]. غير أن إرشادات محاكم مركز دبي المالي العالمي وقرار سوق أبوظبي العالمي في قضية *Arabyads ضد Gulrez Alam* بتحميل تكاليف مهدرة (282,508 د.إ) يرسمان التوقع: التحقق من الاستشهادات وإبقاء الإنسان في دائرة القرار [37]. وقد تقدمت جمعية المحامين الكويتية ببلاغات ضد وافدين قدّموا استشارات عبر وسائل التواصل [38].

4.2 المخاطر وسبل الحد منها



لكل خطر رئيسي إجراء يخفّفه ويعيد توازن الخطة.

الخطر	الاحتمال	الأثر	الحد من الخطر
اعتبار الرسوم استمالة مدفوعة للموكلين (المادة 101)	متوسط	حرج	الاقتصار على رسوم العميل واشتراك ثابت في البرنامج، ورأي قانوني مكتوب، وعدم ممانعة من الجهة التنظيمية
مخالفة الملفات أو الإعلانات لقواعد الترويج (المادة 45)	متوسط	مرتفع	لا تصنيفات، ويروّج حقّي للمنصة لا للمحامين، مع مراجعة المحتوى وفق ميثاق السلوك [27]
قيام مستشار بأعمال المحاكم (المادتان 59 و61)	منخفض	مرتفع	توجيه حسب الصفة، والمكتب طرف التعاقد، والإحالة إلى محامٍ داخل التطبيق
اعتبار حقّي مزوّد دفع غير مرخّص	منخفض	حرج	يحتفظ مزوّد مرخّص بالأموال، والتحويل على مراحل ضمن مدة الاحتفاظ المسموح بها لدى المزوّد، ورأي بشأن نطاق رقابة المصرف المركزي [32]
اعتبار مخرجات الذكاء الاصطناعي استشارة قانونية أو ورود استشهاد خاطئ	متوسط	مرتفع	«معلومات قانونية مع ملخص قضية»، وذكر المادة والقانون، والإحالة إلى إنسان، ومجموعة تقييم ومراقبة لمعدل الاستشهاد
مخالفة قانون حماية البيانات بشأن بيانات حساسة	متوسط	مرتفع	مسؤول لحماية البيانات، وتقييم للأثر، وموافقة صريحة، واستضافة خليجية، وعدم تخزين بيانات البطاقات لدى حقّي [29, 30]

شروط الإطلاق (غير قابلة للتفاوض)

1) رأي قانوني مكتوب من مستشار إماراتي بشأن نموذج الرسوم ودور المنصة والمساعد الذكي. 2) التواصل مع وزارة العدل ودائرة الشؤون القانونية في دبي (ومع دائرة القضاء في أبوظبي قبل التوسع إليها)، والأفضل أن ينتهي بعدم ممانعة. لم نجد قاعدة لدى الدائرة بشأن المنصات الإلكترونية، وهذه فجوة لا تسدّها إلا الجهة التنظيمية [39, 40].

05

المشهد التنافسي

اللاعبون الإقليميون، والبدائل الحكومية المجانية، والنماذج العالمية التي يستفيد منها حقّي.

5.1 مصفوفة المنافسين

المنافس	النموذج	التسعير	مستوى التهديد / الدرس
Legaline (الإمارات، مايو 2026) [7]	منصة قائمة على الذكاء الاصطناعي؛ يعلن العميل ميزانيته ويتنافس المحامون في جولات مغلقة؛ صياغة وتوقيع إلكتروني ودفع؛ بالإنجليزية والعربية والروسية	غير معلن	مرتفع الأقرب إلى فكرة حقّي، وقد تضغط المزايدة على أسعار المحامين
HAQQ (haqq.ai) (بيروت) [41, 11]	ذكاء اصطناعي قانوني وإدارة مكاتب للشركات، مع محادثة مجانية للأفراد	فئة مجانية؛ 30 دولارًا للمستخدم شهريًا؛ eFirm بـ 25 دولارًا للمقعد	متوسط ممولة (3 ملايين دولار) وتتصدر نتائج «AI lawyer UAE»، ولا تقدم منصة للأفراد ولا حجزًا للمبالغ
Legal Meet (دبي) [42]	توجيه بالذكاء الاصطناعي مع حجز استشارات، وتعلن عن معاملات الضمان	غير معروض	متوسط تموضع مشابه وحضور محدود (10 تقييمات)
Legal Inz (الإمارات) [43]	مكتب واحد يقدم خدمات إلكترونية بأتعاب ثابتة	أتعاب ثابتة حسب العرض	منخفض يثبت جاذبية السعر الثابت، لكن العرض لا يتوسع
Mizan Law · Counselo	تعذّر التحقق منهما: المواقع محجوبة ولا توجد تغطية من طرف ثالث. ويوجد على Product Hunt منتج باسم «Mizan Adl» لبيئة عمل قانونية ذكية في الإمارات، وقد لا يكون ذا صلة [44]	غير متاح	غير معروف يُطلب من العميل مشاركة نسخة تجريبية

المنافس	النموذج	التسعير	مستوى التهديد / الدرس
الأدوات الحكومية [45, 46, 8]	«اسأل محاميًا» في دبي الآن، وبرنامج «شور» في محاكم دبي، والمساعدة القانونية في أبوظبي، والعمل التطوعي في مركز دبي المالي، والمستشار القانوني الافتراضي لوزارة العدل (تجريبي 2025)	مجانية	متوسط موثوقة لكنها لمرة واحدة أو مشروطة بالقدرة المالية، ويمكن الشراكة معها
Shwra (السعودية) [47, 48]	منصة بشبكة محامين خاصة، والدفع لكل خدمة، مع تقسيط عبر تمارا	غير منشور	خليجي اللاعب الراسخ عند دخول السعودية
UpCounsel (الولايات المتحدة) [49, 50, 51]	نشر الطلبات، وعروض من مجموعة منتقاة، والدفع عبر المنصة	يدفع المحامون 3.5–15%، ولا يدفع العملاء رسوم منصة	نموذج مرجعي انظر §5.4
LegalZoom [52]	مستندات ذاتية الإعداد، واشتراكات، وخطط للوصول إلى محامين	إيرادات 2025: 756.0 مليون دولار؛ متوسط الإيراد للوحدة 266 دولارًا	نموذج مرجعي شكلت الاشتراكات 65% من الإيرادات (492.5 مليون دولار)
Rocket Lawyer [53]	عضوية مع استشارات محامين مدفوعة لكل جلسة	149–349 دولارًا سنويًا؛ الجلسة 149 أو 249 دولارًا	نموذج مرجعي فئات حسب عدد الأسئلة: نموذج لحقّي بلس
JustAnswer · LawDepot [54, 55]	اشتراك أسئلة وأجوبة مع خبراء؛ واشتراك مستندات ذاتية الإعداد	28–125 دولارًا شهريًا؛ و35 دولارًا شهريًا	نموذج مرجعي استعداد للدفع، مع تجنب شكاوى الإلغاء لديهما

5.2 مقارنة الخصائص

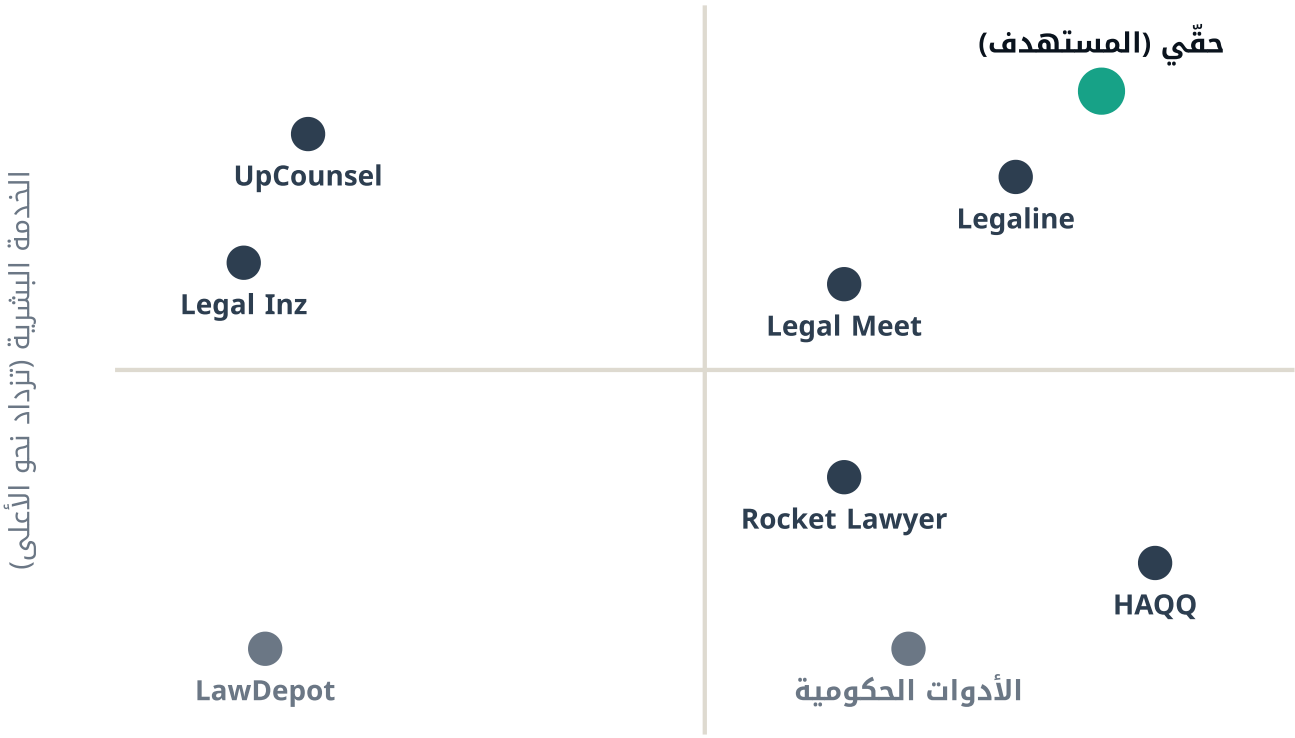
الخاصية	Legaline	HAQQ	حكومية	Shwra	UpCounsel	Rocket	حقّي
أسئلة وأجوبة ذكية مجانية بمراجع إماراتية	?	✓	✓	✓	✗	أمريكي	✓
تحويل المشكلة إلى ملخص قضية بالذكاء الاصطناعي	?	جزئي	✗	✗	✗	✗	✓
عدة عروض بأسعار ثابتة	✓	✗	✗	✗	✓	✗	✓
حجز المبالغ والإفراج على مراحل	?	✗	✗	دفع مسبق	دفع	✗	✓
التوجيه حسب صفة المحامي أو المستشار	?	✗	✓	n/a	n/a	n/a	✓
الدخول والتوقيع عبر UAE PASS	?	✗	✓	n/a	✗	✗	المرحلة 2
خطة للشركات	?	✓	✗	✓	✓	✓	✓
اشتراك برمجي للمحامين	?	✓	✗	?	✓	✗	✓

المصدر: مقارنة بحثية مبنية على [7, 41, 8, 47, 49, 53]. وتعني «?» أن المعلومة غير معلنة.

5.3 خريطة التموضع



يأخذ حقّي الموقع الذي تركه المنافسون شاغرًا.



عمق الذكاء الاصطناعي (يزداد نحو اليمين: من المعلومات إلى سير العمل الذكي)

تحليل تاغنولوجيز (تموضع نوعي). الربع العلوي الأيمن، أي ذكاء اصطناعي عميق مع خدمة بشرية كاملة وحجز للمبالغ، لا يشغله اليوم إلا Legaline. وتفوّق حقّي فيه يجب أن يأتي من ملخص القضية، والتوجيه حسب صفة المحامي أو المستشار، والإفراج على مراحل، وكلها مبنية على الامتثال.

5.4 دروس من تجربة UpCounsel

ما نجح

- عرض منتقى: «مجموعة صغيرة من الردود عن قصد» لكل طلب [49, 51].
- مقابلة مدتها 15 دقيقة وتجربة لثلاثة أشهر ثم عضوية سنوية، ويتحول أكثر من 80% [50].
- الدفع وسيلة للاحتفاظ: تحصيل يتجاوز 99%، وعودة أكثر من 35% من العملاء [51].

ما أخفق

- 2016: رسائل من نقابة محامي كاليفورنيا إلى محاميها بشأن احتمال تقاسم غير مشروع للأتعاب [51].
- دعوى إعلان مضلل بسبب التقييمات، سُوّيت في 2019 [51].
- لم تجمع إلا نحو 13.9 مليون دولار، وأعلنت الإغلاق في فبراير 2020، ثم أنقذتها Enduring Ventures [51].

الدرس لحقّي

ننقل الانتقاء والعضوية التجريبية والاحتفاظ عبر الدفع، ولا ننقل النسبة المئوية التي يدفعها المحامي، فهي في الإمارات قريبة من حكم المادة 101، ولا التسويق القائم على التقييمات، فهو قريب من حكم المادة 45. ويجب التخطيط لرأس مال يغطي مدة أطول مما أتيح لـ UpCounsel.

5.5 خطر تشابه الاسم مع HAQQ

تنشط HAQQ (haqq.ai) في الإمارات وتنشر أدلة متعددة اللغات لتحسين الظهور في محركات البحث، مثل «AI Lawyer UAE»، وتتصدر نتائج هذا البحث [41, 46]. ويشترك الاسمان «حقّي» و«HAQQ» في الجذر وفي طريقة الكتابة اللاتينية، مما يخلق خطر اعتراض على العلامة التجارية والتباسًا في نتائج البحث. الإجراءات: بحث للتحقق من توفر العلامة في الإمارات ودول الخليج قبل الإطلاق، وتسجيل «حقّي» و«Haqqi» مع الشعار، والاستحواذ على البحث العربي عبر مكتبة قانونية موثقة المراجع، واستخدام وصف مميز في الإعلانات («حقّي · محامون وعروض»).

06 التوسع الخليجي

لمحة عن كل دولة وتسلسل الدخول. التوسع ضمن المرحلة 2 بعد أن يثبت النموذج نجاحه في الإمارات.

الدولة	مؤشر السوق	الجهة التنظيمية وأهم الأحكام	اللاعبون المحليون
السعودية	تقنية قانونية 380 مليون دولار بنمو 15.2% [15]، و15,936 ترخيص محاماة (2023) بزيادة 315% في سبع سنوات [56]	وزارة العدل، ومنصة ناجز بنحو 160 خدمة إلكترونية [57]، ويُشترط للمكاتب الأجنبية شركاء مقيمون ونسبة لا تقل عن 50% من المحامين السعوديين [58]	Shwra (2020) [47]، و Eyas، و Baeynh، و Adel، و Laika، و Malakah [17]
عُمان	تقنية قانونية 95 مليون دولار [15]، وعدد المحامين غير متاح	وزارة العدل والشؤون القانونية؛ المرسوم السلطاني 41/2024: المحامون عُمانيون حصرًا، والمحاماة منفصلة عن الاستشارات، والتسويق مقيد، والتأمين ضد المسؤولية المهنية إلزامي [59]	instaSpace (عملاء في 17 دولة) [60]، و Qanoon.om [17]
قطر	تقنية قانونية 130 مليون دولار [15]، و281 محاميًا أمام المحاكم (يونيو 2025) [61]	وزارة العدل، إدارة شؤون المحاماة، مع تدريب إلزامي [61]	Laiwyer.ai (أكثر من 700 مستخدم) [62]، و Beveron [17]
الكويت	تقنية قانونية 120 مليون دولار [15]، وعدد المحامين غير متاح	جمعية المحامين الكويتية ووزارة العدل؛ فبراير 2026: شطب 11 محاميًا، وإيقاف 3 مكاتب، وبلاغات ضد وافدين يقدمون استشارات عبر الإنترنت [38]	Muhameen (منصة) [63]، و Uniqarn، و Wkeel AI [17]
البحرين	تقنية قانونية 85 مليون دولار [15]، و1,927 محاميًا مرخّصًا منهم 891 مشتغلًا (ديسمبر 2024) [64]	وزارة العدل والشؤون الإسلامية والأوقاف	Lawyers.bh (وساطة) [65]، و Infiniteware [17]

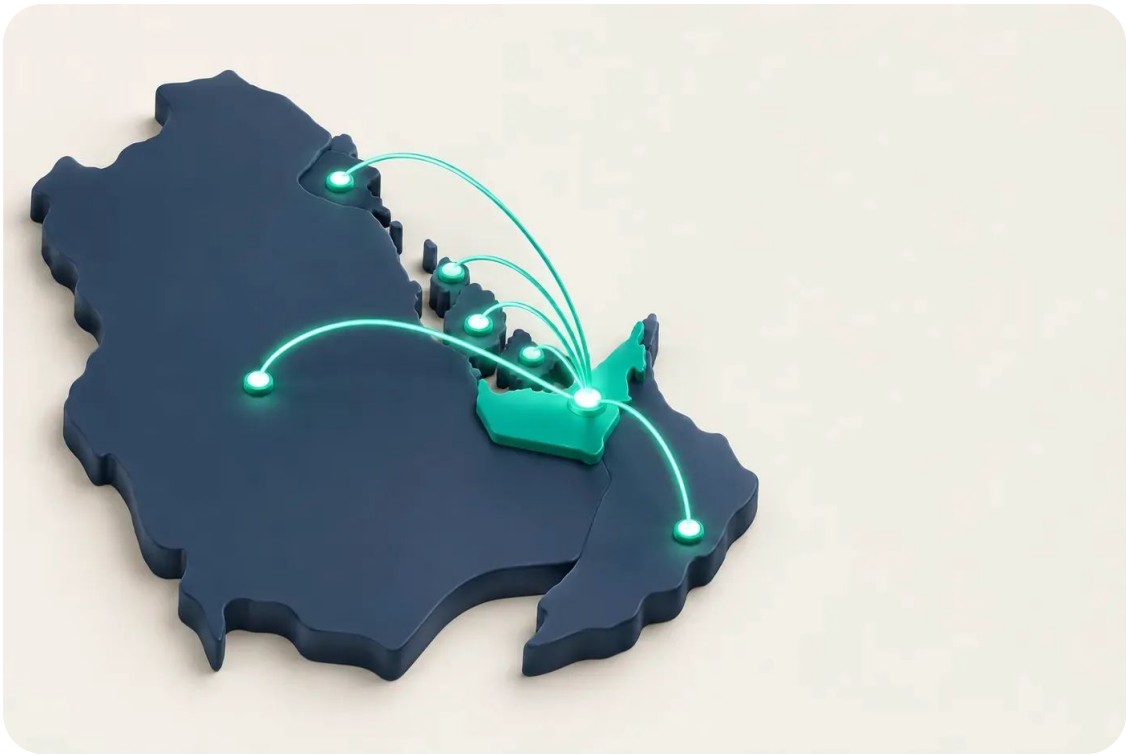
تسلسل الدخول وشروطه

الموجة 1 · الإمارات (السنتان 1–2)
مرحلة تجريبية في دبي ثم أبوظبي والشارقة. شرط الانتقال: تحقيق مؤشرات السيناريو الأساسي لربعين متتاليين وعدم وجود اعتراض تنظيمي.

الموجة 2 · السعودية (السنة 3 وما بعدها)
أكبر عرض وأسرع نمو، لكن الدخول يتطلب كيانًا محليًا وموقفًا من وزارة العدل، و Shwra راسخة في السوق [47, 58]. الشرط: شريك محلي ورأي قانوني سعودي.

الموجة 2ب · عُمان (السنة 3 وما بعدها، بتكلفة منخفضة)
سوق صغيرة، لكن إصلاحات وزارة العدل والشؤون القانونية ووجود تاغنولوجيز في مسقط يخفضان تكلفة الدخول [59]. الشرط: التأكد من أن قيود التسويق تسمح بنموذج المنصة.

الموجة 3 · البحرين وقطر والكويت (لاحقًا)
مجموعات عرض صغيرة، والكويت شديدة الحساسية تجاه الاستشارات عبر الإنترنت [61, 38, 64]. الشرط: التواصل مع الجهة التنظيمية أولًا، والتسجيل الضريبي لغير المقيمين في البيع للأفراد حيثما لزم [34].



تسلسل دخول الخليج: الإمارات أولًا، ثم الأسواق التالية على موجات.

07

نموذج العمل واقتصاديات الوحدة

مصادر الإيرادات، والافتراضات، واقتصاديات الوحدة، وتوقعات لثلاث سنوات في ثلاثة سيناريوهات، ونقطة التعادل، والاحتياج التمويلي. جميع المبالغ بالدرهم الإماراتي دون ضريبة القيمة المضافة.

7.1 مصادر الإيرادات والأسعار المقترحة

المصدر	السعر المقترح	من يدفع	المقارنة المرجعية
رسوم الخدمة على العميل	من الأتعاب 5% (الخطة المجانية)	العميل	يشير البحث إلى أن 5–8% نطاق آمن للرسوم على العميل
حقّي بلس	د.إ شهريًا 149	العميل	نحو 40.6 دولارًا: أعلى من Rocket Lawyer Plus (نحو 20.75 دولارًا شهريًا) وضمن نطاق JustAnswer البالغ 28–125 دولارًا [53, 54]
خطة الأعمال	د.إ شهريًا 2,500	الشركة	بديل عن المستشار الداخلي؛ قارن بخطة Rocket Lawyer Pro [53]
برنامج الشركاء (أساسي / احترافي)	د.إ 1,499 / 399 لكل مكتب شهريًا	مكتب المحاماة	أعلى من eFirm لدى HAQQ (25 دولارًا للمقعد) [41]، ويجب تقديمه كبرنامج لا كشراء للعملاء المحتملين
لاحقًا: نماذج مدفوعة وواجهة برمجية للشركات	غير مدرجة في النموذج	—	إمكانات إضافية فقط

7.2 الافتراضات (جميعها افتراضات من تاغنولوجيز ما لم يُذكر مصدر)

المحرّك	المتحفظ	الأساسي	المتفائل
المستخدمون المسجلون الجدد، س1 / س2 / س3	15k / 40k / 80k	25k / 70k / 140k	35k / 100k / 200k
التحويل من التسجيل إلى عميل دافع	4% / 5% / 6%	6% / 7% / 8%	7% / 8% / 9%
الخدمات المدفوعة لكل عميل دافع	1.2	1.2	1.2
متوسط الأتعاب لكل خدمة (سعر ثابت)	AED 3,000	AED 3,500	AED 4,000
الخدمات ضمن الخطة المجانية (تدفع 5%)، س1 / س2 / س3	85% / 80% / 75%	85% / 80% / 75%	85% / 80% / 75%
متوسط مشتركي حقّي بلس	120 / 600 / 1,500	250 / 1,200 / 3,000	400 / 1,800 / 4,500
متوسط حسابات خطة الأعمال	5 / 25 / 60	10 / 50 / 130	15 / 80 / 200
المكاتب الشريكة المشتركة، أساسي + احترافي	15+3 / 35+8 / 60+15	25+5 / 60+15 / 110+30	35+8 / 80+20 / 150+40
متوسط تكلفة التسويق لكل تسجيل	AED 50 / 45 / 40	AED 40 / 35 / 30	AED 35 / 30 / 25
استقطاب الشركاء والعلاقات العامة، سنويًا	AED 200,000		
معالجة الدفع على إيرادات حقّي	3% (Stripe؛ 1 + 2.9% د.إ في الإمارات Telr + 1 + 2.69% د.إ) [66, 67]		
تكلفة تنفيذ بلس (يُدفع للمكتب عن كل إجابة مكتوبة)	50 د.إ لكل مشترك شهريًا (نحو سؤال واحد مستخدم)		
معدل الإلغاء الشهري: بلس / الأعمال / المكاتب الشريكة	8% / 3% / 3%		

التحقق من العرض: يتطلب السيناريو الأساسي في السنة 3 وجود 140 مكتبًا مشتركًا (نحو 96 خدمة لكل مكتب سنويًا). وفي دبي وحدها 139 مكتب استشارات مرخّصًا إلى جانب مكاتب المحاماة [18]، لذا يلزم وجود شركاء في أبوظبي والشارقة بحلول السنة 3. وتُحمَّل رسوم معالجة الدفع على الأتعاب نفسها للمكتب بالتكلفة، بوصفها رسوم دفع شفافة (على غرار فئة المعالجة البالغة 3.5% لدى UpCounsel [49])، ويجب أن يؤكد المستشار القانوني ذلك.

7.3 تكلفة الاستقطاب حسب القناة

القناة	المعيار المرجعي	التحويل المفترض	التكلفة لكل تسجيل	التكلفة لكل عميل دافع (7%)
بحث Google (قانوني، دبي)	تكلفة النقرة 15–40 د.إ [10]	12% من النقرة إلى التسجيل	AED 125–333	AED 1,786–4,762
Meta (إنستغرام، فيسبوك)	تكلفة الألف ظهور 6.5–16 دولارًا ≈ 23.9–58.8 د.إ؛ تكلفة النقرة القانونية ≈ 6.54 د.إ [68, 69, 70]	نسبة نقر 1%؛ و5% من النقرة إلى التسجيل	AED 48–131	AED 683–1,869
عضوي: المساعد الذكي، ومكتبة المحتوى، والفيديو القصير	تكلفة إنتاج المحتوى	—	≈ AED 5	≈ AED 71
المكاتب تضيف موكليها الحاليين	قيمة برنامج الشركاء	—	≈ AED 0	≈ AED 0

الرقم الحاسم

يحقق العميل في الخطة المجانية نحو 210 د.إ من الرسوم (1.2 × 3,500 × 5%). أما تكلفة البحث المدفوع فتتجاوز 1,786 د.إ لكل عميل دافع، فلا يمكن أن يقوم عليها النموذج. ويفترض متوسط تكلفة التسجيل البالغ 35 د.إ في السيناريو الأساسي أن نحو 75% من التسجيلات غير مدفوعة (0.25 × نحو 120 د.إ + 0.75 × نحو 5 د.إ ≈ 34 د.إ). ويجب إثبات ذلك في المرحلة التجريبية باختبار مدفوع لمدة أسبوعين قبل تثبيت تكلفة الاستقطاب [10].

7.4 اقتصاديات الوحدة (السيناريو الأساسي، السنة 2)



من الزوّار إلى العملاء الدافعين: القمع الذي يحدد اقتصاديات الوحدة.

لكل عميل

عميل الخطة المجانية: الرسوم 1.2 × 3,500 × 5%	AED 210
ناقص معالجة الدفع 3%	- AED 6.3
المساهمة لكل عميل في الخطة المجانية	**AED 203.7**
تكلفة الإعلام لكل عميل دافع (35 ÷ 7%)	AED 500
بلس: 149 - 50 تنفيذ - 4.47 معالجة	AED 94.53 / شهر
عمر مشترك بلس (1 ÷ 8% = 12.5 شهرًا)	AED 1,182
الأعمال: (2,500 - 75) ÷ 3% إلغاء	AED 80,833
قيمة العميل إلى تكلفة استقطابه (بافتراض 6,000 د.إ)	≈ 13.5×

لكل مكتب شريك

الخدمات لكل مكتب (5,880 ÷ 75)	78.4 / سنة
الأتعاب المفوترة عبر حقّي (78.4 × 3,500)	AED 274,400
متوسط الاشتراك لكل مكتب (557,100 ÷ 75)	AED 7,428
الاشتراك كنسبة من الأتعاب المفوترة	**2.7%**
ما يدفعه محامو UpCounsel، للمقارنة	3.5–15% [49]
رسوم العملاء على خدمات المكتب (274,400 × 80% × 5%)	AED 10,976
إيراد حقّي لكل مكتب سنويًا	**AED 18,404**

قراءة مجمعة: لا تغطي الخدمة الأولى تكلفة الإعلام لاستقطاب العميل الدافع (204 د.إ مقابل 500 د.إ)، ولذا يعتمد الاقتصاد على الاحتفاظ بالعملاء والتحول إلى بلس وحسابات الأعمال. وعلى المستوى الإجمالي يحقق السيناريو الأساسي 71.8 د.إ من الإيرادات لكل مستخدم جديد في السنة 2 (5,025,900 ÷ 70,000) مقابل 35 د.إ تكلفة تسويق، أي نحو 2.1 ضعف.

7.5 التوقعات لثلاث سنوات، السيناريو الأساسي

د.إ (ما لم يُذكر غير ذلك)	السنة 1	السنة 2	السنة 3
المستخدمون المسجلون الجدد (عدد)	25,000	70,000	140,000
العملاء الدافعون (عدد)	1,500	4,900	11,200
القضايا/الخدمات المدفوعة (عدد)	1,800	5,880	13,440
المكاتب الشريكة المشتركة (عدد)	30	75	140
الأتعاب المعالَجة GMV (تُدفع للمكاتب وليست إيرادًا)	6,300,000	20,580,000	47,040,000
رسوم الخدمة على العميل (5%، الخطة المجانية)	267,750	823,200	1,764,000
اشتراكات حقّي بلس	447,000	2,145,600	5,364,000
اشتراكات خطة الأعمال	300,000	1,500,000	3,900,000
اشتراكات الشركاء (399 / 1,499)	209,640	557,100	1,066,320
إجمالي الإيرادات	**1,224,390**	**5,025,900**	**12,094,320**
رسوم معالجة الدفع (3% من الإيرادات)	36,732	150,777	362,830
تكلفة تنفيذ بلس (الإجابات المكتوبة)	150,000	720,000	1,800,000
الذكاء الاصطناعي والبنية السحابية	240,000	420,000	720,000
هامش الربح الإجمالي (%)	65.1%	74.3%	76.2%
التسويق واستقطاب الشركاء	1,200,000	2,650,000	4,400,000
الفريق (الرواتب شاملة التكاليف)	2,400,000	3,600,000	4,800,000
المصاريف العامة (قانونية، تراخيص، تأمين، مسؤول حماية بيانات، مكتب)	600,000	700,000	900,000
إجمالي التكاليف	**4,626,732**	**8,240,777**	**12,982,830**

د.إ (ما لم يُذكر غير ذلك)	السنة 1	السنة 2	السنة 3
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك	**-3,402,342**	**-3,214,877**	**-888,510**
الأرباح التراكمية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك	-3,402,342	-6,617,219	-7,505,729

جميع الأرقام مخرجات للنموذج بناءً على افتراضات §7.2. الإيرادات = رسوم الخدمة + بلس + الأعمال + اشتراكات الشركاء؛ وإجمالي التكاليف = المعالجة + تنفيذ بلس + الذكاء الاصطناعي والسحابة + التسويق + الفريق + المصاريف العامة. الفريق: 8 و12 و16 موظفًا في المتوسط (افتراض).

7.6 مقارنة السيناريوهات الثلاثة، ونقطة التعادل، والتمويل

المؤشر	المتحفظ	الأساسي	المتفائل
إيرادات السنة 1	582,144	1,224,390	1,976,484
إيرادات السنة 2	2,422,284	5,025,900	7,897,200
إيرادات السنة 3	5,687,100	12,094,320	18,723,720
الأرباح التشغيلية EBITDA للسنة 1	-3,697,320	-3,402,342	-3,187,811
الأرباح التشغيلية EBITDA للسنة 2	-4,270,385	-3,214,877	-1,849,716
الأرباح التشغيلية EBITDA للسنة 3	-4,123,513	-888,510	2,762,008
العملاء الدافعون في السنة 3	4,800	11,200	18,000
المكاتب الشريكة في السنة 3	75	140	190
الأتعاب المعالَجة في السنة 3	17,280,000	47,040,000	86,400,000
الأرباح التراكمية، السنوات 1–3	**-12,091,218**	**-7,505,729**	**-2,275,519**
نقطة التعادل الشهرية (تقدير)	**لا يتحقق حتى السنة 4**	**الشهر ≈ 33**	**الشهر ≈ 23**

يستخدم السيناريوهان المتحفظ والمتفائل بنود التكاليف نفسها في السيناريو الأساسي، باستثناء تكاليف الفريق والمصاريف العامة التي تُعدَّل وفق حجم النشاط (افتراض): في المتحفظ -460,000 د.إ في السنة 2 و-1,080,000 د.إ في السنة 3؛ وفي المتفائل +200,000 د.إ و+510,000 د.إ و+1,080,000 د.إ في السنوات 1–3، مقارنةً بالسيناريو الأساسي.

طريقة تقدير نقطة التعادل

تؤخذ الأرباح التشغيلية الشهرية عند منتصف كل سنة (س1: -283.5 ألف عند الشهر 6.5؛ س2: -267.9 ألف عند 18.5؛ س3: -74.0 ألف عند 30.5)، مع استقراء للسنة 4 (إيرادات +60% وتكاليف +25%، افتراض: +260.2 ألف عند 42.5).

وبالاستيفاء الخطي: 30.5 + 74.0 ÷ (74.0 + 260.2) × 12 ≈ **الشهر 33**. وفي المتفائل نحو الشهر 23، ولا يتحقق التعادل في المتحفظ حتى السنة 4.

الاحتياج التمويلي (الأساسي)

بناء المرحلة 1 (يُستبدل بعرض تاغنولوجيز)	750,000
الرأي القانوني، والعمل مع الجهات التنظيمية، والعلامة، والكيان	250,000
فريق ما قبل الإطلاق، وضم الشركاء، وتسويق الإطلاق	500,000
الخسائر التشغيلية، السنوات 1–3	7,505,729
المجموع الفرعي	9,005,729
احتياطي 20%	1,801,146
الاحتياج التمويلي	**≈ 10,806,875 USD 2.94M**

تحليل الحساسية (الأساسي، السنة 3)

رفع رسوم الخدمة إلى 8% بدلًا من 5%: زيادة الإيرادات 1,058,400 ناقص 31,752 معالجة، فتتحول الأرباح التشغيلية في السنة 3 من -888,510 إلى +138,138. وزيادة تكلفة التسجيل 10 د.إ: -1,400,000 من الأرباح التشغيلية. ويحتاج السيناريو المتحفظ إلى نحو 12.1 مليون د.إ لتغطية الخسائر التشغيلية خلال ثلاث سنوات دون تحقيق التعادل، ولهذا وُضعت بوابات المرحلة التجريبية في §10. ويقارب التمويل المطلوب جولة HAQQ البالغة 3 ملايين دولار [11].

08 تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات

حقّي عند الإطلاق في الإمارات.

نقاط القوة

- ملخص القضية بالذكاء الاصطناعي: ميزة لا يقدمها أي منافس مذكور [7, 41]
- امتثال مدمج في التصميم: توجيه حسب الصفة، والتعاقد مع المكتب، وعدم أخذ عمولة
- الأسعار الثابتة والإفراج على مراحل يبنيان الثقة
- نموذج أولي ثنائي اللغة يعمل، وشريك تطوير (تاغنولوجيز)

نقاط الضعف

- عائد محدود على المعاملات (5%)، والبحث المدفوع لا يسترد تكلفته
- لا توجد بعد مذكرات تفاهم مع شركاء ولا علامة معروفة، ومجموعة المحامين صغيرة [19, 9]
- صعوبة الانطلاق على جانبي المنصة معًا

الفرص

- نحو 375 ألف نزاع عمالي سنويًا وأعداد كبيرة من النزاعات الإيجارية [2, 6]
- القنوات الحكومية شركاء محتملون، و UAE PASS لتعزيز الثقة [35, 8]
- خطة الأعمال للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، ونمو التقنية القانونية الخليجية 13.2% سنويًا [15]
- البحث بالعربية قوي في الاستفسارات القانونية القائمة على الثقة [71]

التهديدات

- أن ترى الجهة التنظيمية في النموذج استمالة للموكلين (المادة 101) [9]
- سبق Legaline إلى السوق، وتشابه الاسم مع HAQQ [7, 11]
- تحسّن أدوات الذكاء الاصطناعي الحكومية المجانية [45]
- خطأ في استشهاد الذكاء الاصطناعي يضر بالثقة [37]

09

بطاقة تقييم الجدوى

معايير مرجّحة، والدرجة 5 هي الأفضل. الحدود: 3.75 فأكثر للمضيّ، ومن 3.00 إلى 3.74 للمضيّ بشروط، وأقل من 3.00 للتوقف.

المعيار	الوزن	الدرجة	المرجّحة	المبرر
الطلب في السوق	20%	4	0.80	أعداد نزاعات كبيرة وموثقة، و99% متصلون بالإنترنت
المخاطر التنظيمية	20%	2	0.40	المواد 45 و99 و101، ولا قاعدة خاصة بالمنصات؛ يمكن الحد منها لكنها غير مختبرة
المنافسة	15%	3	0.45	منافس مباشر واحد في بداياته، مع بدائل حكومية مجانية
تحقيق الإيرادات	15%	3	0.45	الاشتراكات مجدية، والعائد على المعاملات محدود
الجدوى التقنية	10%	4	0.40	النموذج الأولي جاهز، ومنتجات المنصات لدى مزودي الدفع المرخّصين متاحة [33]
الفريق والشركاء	10%	3	0.30	القدرة على التطوير متوفرة، ولم يُوقَّع بعد مع مكاتب شريكة
الاحتياج الرأسمالي	10%	3	0.30	نحو 10.8 مليون د.إ في الأساسي، ويمكن تمويله بجولة تأسيسية
الإجمالي	**100%**	—	**3.10**	المضيّ، بشروط



10 قرار المضيّ أو التوقف

التوصية والشروط المرتبطة بها.



القرار: نعم بشروط. ثلاث محطات تفتح بوابة الإطلاق.

المضيّ، بشروط

الطلب والوصول الرقمي وتميز المنتج حقائق قائمة، ويمكن للمشروع بلوغ التعادل الشهري نحو الشهر 33 في السيناريو الأساسي. غير أن المسألة التنظيمية لم تُحسم بعد، ويجب أن يكون الاستقطاب عضويًا في معظمه. لذا نوصي بالالتزام بأعمال ما قبل الإطلاق الآن، وعدم ضخ رأس مال الإطلاق إلا بعد استيفاء الشروط أدناه.

1. **رأي قانوني مكتوب** من مستشار إماراتي يؤكد سلامة نموذج رسوم العميل والاشتراكات، ودور المنصة بصفتها وكيلًا، والتعاقد على مستوى المكتب، وطريقة تقديم المساعد الذكي (المواد 6 و45 و59 و61 و99 و101).
2. **التواصل مع الجهات التنظيمية**، أي وزارة العدل ودائرة الشؤون القانونية في دبي، والأفضل الحصول على عدم ممانعة مكتوب، ثم دائرة القضاء قبل التوسع إلى أبوظبي.
3. **مذكرات تفاهم مع 20 مكتبًا مرخّصًا على الأقل** في دبي، منها 8 مكاتب محاماة على الأقل، تغطي مجالات الممارسة الثلاثة الأولى (الجنائي والأسرة والإقامة) إضافة إلى العمل والإيجار.
4. **التعاقد مع مزوّد دفع مرخّص** على منتج للمنصات (فصل التحصيل عن التحويل أو ما يعادله)، مع رأي بشأن نطاق رقابة المصرف المركزي، دون أن يحتفظ حقّي بأموال العملاء أبدًا.

5. **مرحلة تجريبية في دبي لمدة ستة أشهر** بمؤشرات أداء متفق عليها مسبقًا (أدناه). وتحقيقها يُطلق رأس مال التوسع، أما الإخفاق في مؤشرين أو أكثر فيستدعي مراجعة النموذج.

مؤشر المرحلة التجريبية (أهداف مقترحة)	الهدف
الملخصات التي تتلقى عرضين على الأقل خلال 24 ساعة	≥ 80%
التحويل من الملخص إلى التعاقد مع مهني	≥ 15%
التحويل من التسجيل إلى عميل دافع	≥ 5%
متوسط تكلفة التسجيل / نسبة التسجيلات غير المدفوعة	≤ AED 40 / ≥ 70%
التحويل من المستخدمين المسجلين إلى حقّي بلس	≥ 1%
دقة الاستشهادات في مجموعة التقييم	≥ 95%
الخدمات محل النزاع	≤ 3%
الاعتراضات التنظيمية	0

11 الخطوات التالية: خطة 90 يومًا قبل الإطلاق

ما يجري بين هذه الدراسة وقرار الإطلاق.

الأيام 1–30 · الجانب القانوني والأسس

- تكليف مستشار قانوني إماراتي، على أن يشمل التكليف نموذج الرسوم ونموذج الوكيل الضريبي وحماية البيانات وطريقة تقديم الذكاء الاصطناعي.
- التحقق من توفر علامة «Haqqi / حقّي» مقابل HAQQ، وتأسيس الكيان واستخراج الرخصة التجارية.
- استخراج بيانات دائرة الشؤون القانونية من منصة دبي بالس لحصر العرض [21]، وإعداد قائمة مختصرة بمزودي الدفع (Stripe و Checkout.com و Tap و N-Genius) وطلب عروض أسعار.

الأيام 31–60 · الجهات التنظيمية والشركاء

- اجتماعات مع وزارة العدل ودائرة الشؤون القانونية في دبي استنادًا إلى مسودة الرأي القانوني.
- التواصل مع 60 مكتبًا لتوقيع 20 مذكرة تفاهم (بافتراض تحويل مكتب من كل ثلاثة).
- تعيين مسؤول لحماية البيانات، وإجراء تقييم الأثر، واختيار منطقة الاستضافة الخليجية.

الأيام 61–90 · الجاهزية وبوابة القرار

- توقيع العقد مع مزوّد الدفع، واستكمال بناء المرحلة 1 ومجموعة تقييم الذكاء الاصطناعي.
- اختبار مدفوع لمدة أسبوعين على Google و Meta للتحقق من تكلفة التسجيل [10, 68]، ونشر أولى مقالات المكتبة ثنائية اللغة.
- بوابة القرار: إطلاق المرحلة التجريبية في دبي إذا استُوفيت الشروط من 1 إلى 4 واتُّفق على مؤشرات المرحلة التجريبية.

أسئلة مفتوحة لدى العميل (لم تُحسم هنا)

صياغة زر الدعوة الرئيسي «احصل على عروض مجانية»؛ وهل تبقى الخطوة 4 «تابع قضيتك»؛ وأسعار اشتراكات الشركاء (399 / 1,499)؛ وهل يُعرض سعر الإجابة المكتوبة من المستشار (99 د.إ).

المصادر

أُعيد ترقيمها لهذا المستند. والأرقام التي لا مصدر لها مصنّفة افتراضاتٍ أو حساباتٍ خاصة بنا.

1. The Finance Story — Indian law firms flock to Dubai, Abu Dhabi: why eyeing $3.5bn UAE legal market (Feb 2025) — thefinancestory.com
2. Emirates 24/7 — UAE's MoHRE resolves 98.6% of labour disputes amicably in H1 2026 — www.emirates247.com
3. MENA Startup Digest — UAE's Digital 2026 Report (DataReportal) — menastartupdigest.com
4. GLMM — UAE: Total population residing in the UAE (2000–2024), FCSC data — gulfmigration.grc.net
5. Wikipedia — Expatriates in the United Arab Emirates. ; Khaleej Times — Expats form 88% of population — en.wikipedia.org · www.khaleejtimes.com
6. Gulf News — Dubai's Rental Disputes Centre settles 100,000 lawsuits in nine years (Dec 2022) — gulfnews.com
7. Sharikat Mubasher — Legaline launches as UAE's first AI-native legaltech platform (May 2026) — en.sharikatmubasher.com
8. Gulf News — How to get free legal help in the UAE — gulfnews.com
9. UAE Legislation Portal — Federal Decree-Law No. 34 of 2022 (text) — uaelegislation.gov.ae
10. Enrich Labs — Average CPC by industry, Google Ads 2026 (incl. UAE) — www.enrichlabs.ai
11. Wamda — HAQQ Legal AI raises $3 million (Feb 2026) — www.wamda.com
12. TradeArabia — Dubai's population tops 4.58m by 2025-end — www.tradearabia.com
13. Deep Market Insights — UAE Legal Services Market Size & Outlook 2026–2034 — deepmarketinsights.com
14. Ken Research — UAE Legal Services Market (summary page) — www.kenresearch.com
15. Ken Research — GCC Legal Technology Market (2025–2031) — www.kenresearch.com
16. Ken Research — UAE Cloud-Based AI-Powered LegalTech Platforms Market — www.kenresearch.com
17. HAQQ — Legal Tech in the Middle East: The 2026 Field Guide — haqq.ai
18. Zawya — Dubai sees growth in international legal consultancy firms in Q1 2026 — www.zawya.com
19. Gulf News — 1,015 Emirati lawyers registered in the UAE (2018) — gulfnews.com
20. Gulf News — Dubai home to 2,769 legal consultants from 78 nations (Oct 2022) — gulfnews.com
21. Dubai Pulse — Dubai Legal Affairs Department organisation page — www.dubaipulse.gov.ae
22. Khaleej Times — Dubai rental disputes settled in six days on average (Oct 2026) — www.khaleejtimes.com
23. WAM — Abu Dhabi population in 2024 grows 7.5% to reach 4.14 million — www.wam.ae
24. Campaign Middle East — Outliers report: TikTok tops UAE social media landscape with 15.5m reach (Feb 2026) — campaignme.com
25. Norton Rose Fulbright — New UAE and Dubai laws bring in tighter regulation of UAE legal professionals — nortonrosefulbright.com

26. Gulf Today — UAE Cabinet approves executive regulations for legal professionals and consultants (Mar 2025) — gulftoday.ae
27. Legal Wires — Cabinet Resolution approving the Code of Ethics for the legal profession — legal-wires.com
28. Chambers — The difference between an advocate and a legal consultant in the UAE — chambers.com
29. Simmons & Simmons — UAE Personal Data Protection Law FAQs — www.simmons-simmons.com
30. Kayrouz & Associates — Cross-border data transfers under UAE law in 2026 — www.kayrouzandassociates.com
31. Al Tamimi & Co — Sign of the Times: the UAE's new Federal Electronic Transactions Law and Trust Services — www.tamimi.com
32. Mondaq — A regulatory perspective on payment facilitator operations in the UAE, UK and EU — www.mondaq.com
33. Stripe Support — Connect availability in the UAE — support.stripe.com
34. Kayrouz & Associates — VAT registration UAE: thresholds and FTA process 2026 — www.kayrouzandassociates.com
35. UAE PASS Docs — Onboarding process for service providers: Initiation Phase — docs.uaepass.ae
36. Oxford (Blavatnik) Tech & Justice — UAE AI Justice Atlas (Mar 2026) — www.techandjustice.bsg.ox.ac.uk
37. HAQQ — Onshore, DIFC, ADGM: The Three AI Rulebooks a UAE Lawyer Works Under — www.haqq.ai
38. Arab Times — Kuwait Bar targets expats offering online legal advice (Feb 2026) — www.arabtimesonline.com
39. Dubai Legislation Portal — Administrative Resolution No. (51) of 2022 (registration bylaws) — dlp.dubai.gov.ae
40. Dubai Legislation Portal — Administrative Resolution No. (52) of 2022 (licensing bylaws) — dlp.dubai.gov.ae
41. HAQQ — official site (product and pricing) — haqq.ai
42. Trustpilot — Legal Meet (legalmeet.ae) — www.trustpilot.com
43. Khaleej Times — Legal Inz is using tech to reduce costs of legal services in the UAE (Sep 2021) — www.khaleejtimes.com
44. Product Hunt — Mizan Adl — www.producthunt.com
45. AGBI — AI-driven virtual lawyers to launch in UAE (Oct 2024) — www.agbi.com
46. HAQQ — UAE MoJ Virtual Lawyer vs HAQQ (vendor comparison) — www.haqq.ai
47. Shwra — official site — www.shwra.sa
48. Stanford CodeX TechIndex — Shwra — techindex.law.stanford.edu
49. UpCounsel Support — How does UpCounsel get paid? — support.upcounsel.com
50. UpCounsel — For Lawyers — www.upcounsel.com
51. Wikipedia — UpCounsel — en.wikipedia.org
52. LegalZoom — Q4 and FY2025 financial results (press release) — seekingalpha.com
53. Rocket Lawyer — Pricing plans and packages — www.rocketlawyer.com

54. WalletHacks — JustAnswer review 2026 — wallethacks.com
55. G2 — LawDepot pricing — g2.com
56. Arab News — Saudi Ministry of Justice: 315% increase in licenses granted to lawyers (Sep 2023) — www.arabnews.pk
57. Saudipedia — What is Najiz e-platform? — saudipedia.com
58. The Law Society (UK) — Changes to practising law in Saudi Arabia — www.lawsociety.org.uk
59. CMS — Oman's new Advocacy and Legal Consultancy Law introduces significant reforms (Dec 2024) — cms.law
60. Oman Observer — Omani legal tech firm extends reach to 17 countries (Sep 2026) — www.omanobserver.om
61. QNA — Ministry of Justice announces update to list of lawyers practicing before courts (Jun 2025) — qna.org.qa
62. Gulf Times — Laiwyer.ai targets wider regional expansion, in talks with QDB (Sep 2025) — www.gulf-times.com
63. Stanford CodeX TechIndex — Muhameen — techindex.law.stanford.edu
64. News of Bahrain (Daily Tribune) — 1,927 lawyers licensed to practise in Bahrain (Dec 2024) — newsofbahrain.com
65. Stanford CodeX TechIndex — Lawyers.bh — techindex.law.stanford.edu
66. Stripe Support — How much does Stripe cost in the UAE? — support.stripe.com
67. Ziina — Stripe alternatives with cost-effective transaction fees (Jun 2026) — ziina.com
68. Superads — Facebook ads CPM, United Arab Emirates — www.superads.ai
69. Superads — Facebook ads CPC, Legal — www.superads.ai
70. Adamigo — Meta Ads CPM & CPC benchmarks by country 2026 — www.adamigo.ai
71. Absolute Digital — How search behaviour differs in the UAE compared to the UK, US, Europe — absolute.digital

TAGNOLOGYS
INFORMATION TECHNOLOGY
صُنع بواسطة تاغنولوجيز · tagnologys.com · مسقط، عُمان